

遠見

GLOBAL VIEWS

2026年10月出刊 484

- 2026選前，縣市總體暨永續競爭力調查揭曉
- 向帛琉學氣候調適！迎戰150年最強聖嬰
- 張忠謀出難題，胡正明如何「拿出辦法來」
- 中鋼數位大布局，八年煉出8.25億效益
- 料理、花藝、匹克球！這些課為什麼夯

台灣41%家庭剩「一個人」，人口結構新常態成形

單棲時代來了

關鍵調查 非獨居者69.5%預期單棲；77.6%擔心獨居意外時無人救援

生活提案 從女性獨旅到伴生共老，一個人生活也能不孤單

創新服務 AI陪伴、社交App、共生社區，單棲、群聚自在切換

安心變老 從財務、醫療到身後安排，從容布局第三人生選擇權



加入遠見LINE

定價220元 特價198元

技術與資本跨海助攻，示範Taiwan can help

台灣挺帛琉能源轉型 衝刺2050全綠電

帛琉正全速往綠能轉型之路前行的同時，發電卻仍有七成以上依賴燃油。為此，台灣啟動榮邦計畫，攜手國內廠商在當地建置光電微電網，並布局永續觀光，助攻帛琉轉型。

文／陳育晟

當晨曦灑落帛琉這座「上帝的水族館」，海風夾雜濃濃的熱帶溼氣。然而，不遠處的發電廠煙囪，卻見到因高溼度凝結出一縷白煙，緩緩飄入湛藍天際。

這道白煙，道出帛琉當前約七成仰賴燃油發電的能源困境。不過，這座島國並不甘於現狀，在政府大力推動下，帛琉正啟動能源轉型，立下2050年100%完全使用綠電的宏願。

台灣光電進駐帛琉政治中樞

而支撐這幅純淨願景的重要後盾，正是來自台灣的「榮邦計畫」，以科技和微電網，悄悄抹去天空中的那道白煙。

能源轉型的前線，就位在帛琉市中心的One Stop Shop Building。這裡是總統惠恕仁（Surangel

Whipps Jr.）平日的辦公地所在。走進建築，抬頭一看，高架在屋頂上的太陽能發電板，早已成為這棟國家地標不可或缺的新天際線。

這套系統不僅具備遮陽發電功用，更配備智慧儲能系統，白天可供應總統辦公室與其他政府部門的所有用電，多餘的電還能儲存起來，為台灣今年捐贈給當地的電動巴士充電，使這棟國家政治中樞成為帛琉綠能自主的實體示範。

一手包辦規劃設計與施工建置的幕後推手，正是台灣最大的太陽能統包工程公司聚恆科技。

聚恆科技董事長周恒豪坦言，近年國內太陽能案件的行政流程變得十分冗長，促使該公司尋求海外發展機會。

後來他們發現由台灣出資、隸

屬於榮邦計畫的帛琉專案，並決定參與投標。周恒豪指出，相較於國內其他大廠將工程外包，聚恆憑藉28年深耕太陽能經驗，把設計、技術能力全數掌握在內部，在成本控制、設計靈活度更具優勢，才能高度符合帛琉政府推動能源轉型的需求，因此在去年底順利得標。

不過，順利得標後，硬仗才要開始。負責設計、測試、監造與專案管理的團隊，一踏上帛琉土地，立即可感受到空氣中黏膩的高溼度，以及海風夾帶的強烈鹽分，這也成為聚恆必須跨越的首道天險。

負責此案跨國溝通與專案管理的聚恆科技投資開發部經理郭惠玉解釋，高溫、高溼、鹽害、強風，都會加速箱體、鋼構、金屬構件與機電設備劣化，聚恆在台



帛琉總統辦公室屋頂上的太陽能發電案場，出自全台最大太陽能統包工程公司聚恆科技之手。

聚恆科技 提供

灣累積不少沿海與漁電共生案場經驗，本案便從設計階段就把海島環境納入考量。

除了針對風況進行結構設計與檢核，也針對鋼構與金屬構件，採用適合高腐蝕環境的鍍鋅塗裝與表面防護；聚恆團隊更加強設備箱體、電纜路徑、接點與防水、排水設計。

四個月完成海島極限工程

其中，雙方針對設備抗風係數的設計討論，單就結構強度的

細節，聚恆就和帛琉官方透過視訊，開了不下十場會議。

其實，攤開澳洲氣象局統計數據，不難發現：帛琉與台灣雖同處西北太平洋颱風活動區，卻承受截然不同的颱風暴露程度。帛琉遭受侵襲的頻率較低，而且，歷史上進入海域的熱帶氣旋，多數未達到強颱程度。

即便客觀環境風險較低，但面對帛琉政府對結構安全的堅持，以及極端氣候下，未來可能出現強颱的警戒，聚恆還是展現彈性

與服務精神，把強度設計大幅提高到可抗17級強風，比台灣一般建築法規要求的15級更高。

沒想到，解決自然環境的關卡後，另一道現場考驗難題隨之而來。團隊必須在既有建築的結構限制、政府機關正常運作與極度緊湊的工期間，找到精準平衡點。

郭惠玉猶記，施工團隊首日進場，剛動手在屋頂鑽孔時，巨大的震動與噪音立即傳入各部會辦公室，團隊隨即接到關切電話，

帛琉綠能轉型藍圖



資料來源：IMF、AIFPP 整理：陳育晟

希望更改施工時間。聚恆團隊也展現極高應變彈性，迅速把施工流程全面調整為大夜班、週末假日作業，無形中，讓本就吃緊的工期更顯嚴苛。

更棘手的是，工程配合外交部設定，必須在8月底太平洋島國論壇登場時竣工，讓太平洋島國領袖見證成果。這讓聚恆完全沒有失敗或延宕空間，從去年12月得標、今年1月進行前期設計與測試，到真正派員踏上帛琉，實際在現場施工的時間，被壓縮到僅有短短四個月。

所幸，聚恆累積豐富案場施工經驗，提早追蹤交期較長的設備，持續與供應商、物流端確認進度；若遇到關鍵材料無法配合船期，則採空運方式補足。

同時，派駐在當地的聚恆團隊，也協調在地工班，力求對業主、電力公司、政府單位、分包商溝通做到通透，並如期完工。

「這個案子的戰略意義，絕對不只是完成一座海外電廠。」周恒豪認為，透過此案，聚恆累積

從場域調查、系統設計、設備選型、跨國採購與運輸、在地施工協調、併網與測試的完整經驗，「將成為我們拓展其他市場的重要實績。」

不只是屋頂上的光電系統，台灣榮邦計畫的核心精髓，更在於串聯多元產業伙伴，從過去的單向金援轉型為共融與共榮。當微電網翻開帛琉能源轉型新頁時，另一股來自台灣的永續力量，也悄然在帛琉觀光版圖發酵。

號召台企打造生態高球場

長久以來，來到這座海島天堂的各國遊客，行程幾乎被浮潛、戲水填滿，如何打造更多元的觀光體驗，同時不破壞脆弱的熱帶生態，成為惠恕仁心中懸念已久的難題。

這樣的契機，促成台灣數位光訊集團暨賽那美休閒集團董事長廖紫岑，與帛琉的深厚緣分。一年內飛赴帛琉七次的她，笑稱造訪當地頻率，比國內不少官員更高。

廖紫岑透露，惠恕仁過去訪台時，親眼見到她的團隊經營超過20年、獲美國非營利環保組織奧杜邦（Audubon）認證的生態高爾夫球場。

該球場不僅極力減少化肥與農藥使用，並回收水資源，更導

入無人割草機與生態友善工法，讓球場與野生動物棲地共生共榮。惠恕仁驚豔不已，後來便邀請廖紫岑到帛琉，打造一座當地人期待數十年的環保生態高爾夫球場。

但要協助友邦邁向穩健且永續的轉型，光憑一座高爾夫球場仍不足。因此，廖紫岑號召超過20位來自能源、醫療、基礎建設與資通訊等跨領域的台灣企業好友，共同成立名為佳邦智慧投資的新公司，在帛琉當地投資。

「我們希望帶進來的不是短期資金，而是深耕在地的人才培育與產業升級。」廖紫岑強調，這項投資不僅能吸引高單價的深度觀光客，未來更能結合醫療、光纖通訊等台灣強項，為帛琉下一代創造高品質就業機會。

一如帛琉在地藝術家特蕾（Elsei Tellei）感悟：「只要大家集體行動，每一份努力都能帶來改變。」這正好呼應外交部長林佳龍闡述榮邦計畫的核心思維——「Taiwan can help, Palau can lead」。

從光電到高爾夫球場的跨國合作，證明當台灣的技術與民間資本，遇上帛琉對土地的堅持與珍惜時，就能凝聚成強大力量，讓兩國在淨零永續路上並肩前行。G