



水利系傑出系友

周恆豪 76級、碩79級

平凡如我也能做到

本人畢業於成大水利系大學部 76 級與 79 級碩士班，班導師及指導老師都是高家俊教授，退伍後又回到成大水利系擔任高教授研究助理，直到 1998 年近海水文中心正式成立，當時研究團隊已略具規模，有感於自身碩士學歷無法在學術界有更大的發展及貢獻，因此請辭離開成大，自行創辦聚恆科技股份有限公司，在成大水利系求學及工作總共度過 13 個年頭，這些時光在我的人生中建立了許多受用的觀念及經驗、對日後創業及生活態度有莫大的影響與幫助。

在出來創業前自己其實並沒有很完整的計劃，所以公司剛剛成立時，隨即陷入「三無」狀態，沒有核心技術、沒有人脈、也沒有資金（只有信貸極少數存款共約 60 萬），員工則只有自己加一個會計，有拿到工作時再請自己三個弟弟兼差幫忙，接下來幾年理所當然非常困苦，幾乎天天跑三點半調頭寸，資金則利用最多 18 張的信用卡及現金卡周轉，再不夠時再找親友調度，最高峰時卡債高達 400 多萬，期間做過水利署水位監測系統、啤酒廠製程糖度、濁度監測、自來水公司水源調度控制、商店網頁行銷等業務，但因關鍵儀器來源無法掌握，或者時機不對，財務狀況始終沒有好轉，靠的就是在學校時學到的『堅持』。



在近海水文中心時期與同事合影

2002 年一次偶然的機會，自國外網路經銷商處進口太陽能板銷售給一家中型電腦系統公司，猛然發現這個市場沒有競爭者，而本身在近海水文中心時又有相關使用經驗，於是努力蒐集資料建立了 www.hengs.com 這個公司官網（時至今仍穩居國內太陽能相關網站瀏覽前三名），隨後專注於太陽能相關產品的銷售及相關工程，當時的系統都是帶電池的獨立或者備援系統，價格非常昂貴，為讓客戶物盡其用，聚恆始終堅持最好的設備與施工品質，幾年間在業界慢慢建立知名度與口碑；2010 年『台灣再生能源發展條例』公

傑出系友、優秀青年校友

▼台灣歷史博物館雲瀾建築，為聚恆 2008 年興建之太陽能經典建築



▲聚恆於 2012 年興建的企業總部，位於永康科技工業區



告實施，聚恆率先推出『雙保』口號：保證保固 20 年，以及在保固期內提供發電量保證，配合既有的品質口碑，一直受到穩健型投資人的信賴，在 2010 年營業額突破 2 億元、在 2020 年則完成全國第一個大型土地變更規模達 76MW 的太陽能發電廠，該年度營業額突破 25 億元，EPS 達 6.3 元。

目前我們的營運思考重點，除了在太陽能電廠市場持續衝刺外，也開始佈局再生能源建置後所需配套建置的儲能與節能市場，期能在 2025 年能無縫接軌，達到永續經營的目標。

現在回頭想想如果時光能夠重來，有一些準備與觀念在創業之前能先落實，那麼創業後可以減少折磨，也能縮短到達獲利的時間：

- 1、創業前至少要有三年的工作經驗，知道公司與商業的運營規則，並且多學習一些商業知識，很認真地讀完 1 至 2 年的商業雜誌應該就會有一些基本觀念，本人是創業後才開始閱讀相關書籍的，有點慢了！
- 2、所選擇進入的市場至少要突破技術、關係及成本三項中其中一項事業障礙，並確保其他競爭者短期無法跟上，用簡單的話表達就是要比別人有更好的產品或技術、或者比別人跟客戶有更好的關係、或者在同樣規格下得到最低的成本，三者得其一就很有機會成功，得其二就保證成功了！但如何評估去突破這些障礙是相當複雜的論述，無法在本文有限的篇幅中交代清楚，日後若有機會有專門的講座再做比較完整的陳述。

▼屏東為學甲新忠電業，發電容量 76MW，占地 70 公頃



▲聚恆 AFC 調頻備載儲能系統，容量 2MW



- 3、要有建立正確的公司文化，並真正落實到所經營事業日常，聚恆的文化是『思利及人、變革創新、永續經營』共 12 個字，思利及人是與事業體所有利害關係人（客戶、股東、供應商、同仁、代理商、下包商等）的相處態度，變革創新是企業對應市場隨時在變化的機制，永續經營則是聚恆企業經營的目標，所以我們從不會短利的竭澤而漁，也不會一成不變的經營，總是在思考 3~5 年後公司的產品與營運模式；公司文化必須成為公司的 DNA，做為經營者要身體力行堅守原則，並且不斷教育給同仁，直到最基層的助理跟董事長都有一致的認知才算成功。

本人在水利系就讀時間品、學均一般，舞會、打球運動及聯誼活動總是優先於學業，是許多教授眼中的問題學生，四年大學畢業總平均只有 65 分，總計被當超過 25 學分；在大三升大四時才發覺自己一無長處，自我評估前途堪慮，因此閉關念書半年，幸運地考上系上研究所。雖然學識一般，但是成大的自由學風，加上研究所期間指導教授的高壓指導方式，以及研究助理期間養成使命必達的責任感，讓我在創業過程總是能不屈不撓，耐力十足，在資源有限的情況下找到出路，如果以我的平凡資質可以做到，相信更多的學弟妹也能做到，這是我對水利系友們最大的啟示吧！

本人主要學業及做事邏輯訓練都來自於成大水利，也因為這些基礎才能成立聚恆，也因聚恆略有成績而能忝任傑出系友，在未來的時光我將樂於分享創業經驗給有興趣的學弟妹們，作為有意創業者的終身顧問義工。

傑出系友、優秀青年校友